

## CONTRACT DE MANDAT

NR. 12959/28.12.2021

### I. PĂRȚILE CONTRACTANTE

S.C. AQUASERV S.A. Tulcea, având sediul în Tulcea, str. Rezervorului, nr.2, înmatriculată la Oficiul Registrului Comerțului cu nr. J36/348/2004, CUI 16775941, atribut fiscal RO, cont bancar RO36 BRDE 370S V057 8780 3700, deschis la BRD, sucursala Tulcea, prin Consiliul de Administrație, președinte DL. ION ALEXANDRU, în calitate contractuală de mandant

Și

Dna. MATEI SELDA GEORGIANA, cetățean român, identificată cu C.I. seria TC, nr.388330, eliberat de S.P.C.L.E.P. Tulcea, la data de 14.08.2015, născută la data de 07.08.1986 în municipiul Tulcea, județ Tulcea, C.N.P. 2860807360050, cu domiciliul în Mun. Tulcea, Jud. Tulcea, str. Mircea Vodă, nr.94-96, bl.1, sc.A, et.3, ap.18, în calitate de Director Economic, denumit în continuare mandatar,

Urmare a acordului de voință intervenit între părțile semnatare, s-a încheiat prezentul contract de mandat, în baza art.2009, următoarele din Codul Civil, a dispozițiilor O.U.G. nr.109/2011, cu modificările și completările ulterioare, privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, și a dispozițiilor art.144 din Legea 31/1990, privind societățile comerciale, republicată, cu modificările ulterioare.

### II. OBIECTUL CONTRACTULUI

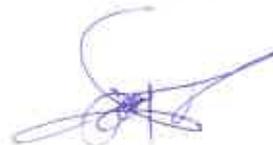
Art.1. Societatea încredințează Directorului Economic organizarea, conducerea și gestionarea activității sale, pe baza obiectivelor și criteriilor de performanță stabilite între părți.

Art.2. Organizarea și gestionarea activității, se va face în conformitate cu dispozițiile prezentului contract, în schimbul unei indemnizații, stabilite prin prezentul contract.

### III. DURATA CONTRACTULUI

Art.3. Prezentul contract se încheie pe o durată de 2 (doi) ani și 4 (patru) luni, începând cu data de 01.01.2022 până la data de 06.04.2024 și se revizuieste anual, după caz, în termen de 30 zile de la data aprobării Bugetului de Venituri și Cheltuieli al S.C. AQUASERV S.A. Tulcea.

Art.4. În condițiile îndeplinirii de către Directorul Economic a obligațiilor asumate prin contract, la expirarea termenului sus prevăzut, contractul se poate prelungea pe încă 4 (patru) ani, renegociindu-se condițiile contractuale.



#### IV. DREPTURILE ȘI OBLIGAȚIILE DIRECTORULUI ECONOMIC

Art.5. Mandatarul (Directorul Economic) are următoarele drepturi:

- (1) Remunerația este formată dintr-o indemnizație fixă lunară și o componentă variabilă constând într-o formă de remunerare pe baza indicatorilor de performanță care va fi anexată la contractul de mandat și va fi denumită anexa nr.1.
- (2) Indemnizația fixă lunară a Directorului Economic, va fi în sumă de 16.552 lei/brut/lunar.
- (3) Indemnizația variabilă va fi acordată pe baza realizărilor criteriilor de performanță.
- (4) Să delege, în perioadele în care este în imposibilitate de exercitare a mandatului, o parte din atribuțiile sale personalului din subordine al societății și să recurgă de asemenea, la experți și consilieri de specialitate pentru soluționarea anumitor probleme, dacă consideră necesar.
- (5) Să beneficieze de un concediu de odihnă de 30 zile lucrătoare plătit.
- (6) Să primească în folosință un autoturism cu sau fără șofer, din dotarea societății.
- (7) Să fie asigurat pentru accident de muncă, pe cheltuiala societății.
- (8) Să incheie o asigurare de răspundere profesională pe cheltuiala societății.
- (9) Să i se deconteze cheltuielile cu cazarea, diurna și transportul, precum și alte cheltuieli, pe baza documentelor justificative, pentru deplasările în interesul serviciului, efectuate în țară și în străinătate.
- (10) Pe parcursul executării contractului, părțile pot să modifice de comun acord obiectivele contractului, în scopul de a se adapta evoluției conjuncturale.
- (11) Să aibe drept de informare nelimitată asupra activității societății, având acces la toate datele, informațiile și documentele privind operațiunile comerciale ale acesteia.
- (12) Să i se deconteze toate cheltuielile ocazionate cu participarea la cursuri de pregătire profesională.
- (13) Descărcarea de gestiune anuală, să aibă loc după aprobarea de către A.G.A. a situațiilor financiare anuale.

Art.6. Directorul Economic are următoarele obligații prevăzute de lege, în care sens este dator:

- (1) Să îndeplinească obiectivele și criteriile de performanță ale societății, stabilite prin prezentul contract.
- (2) În vederea administrării societății, Directorul Economic dispune de următoarele prerogative:
  - a) Conduce nemijlocit și efectiv activitatea compartimentelor din subordine;
  - b) Are drept consultativ în selectarea, angajarea și concedierea personalului salariat, cu respectarea legislației muncii și a contractului colectiv de muncă;
  - c) Negociază împreună cu Directorul General contractual colectiv de muncă și contractele individuale de muncă;



- d) Reprezintă societatea în relațiile cu terțe personae fizice sau juridice;
- e) Poate încheia împreună cu Directorul General, actele juridice, în numele sau pe seama societății, conform legii;
- f) Alte prerogative prevăzute de lege, încredințate de Consiliul de Administrație, ori de Adunarea Generală a Acționarilor.

## V. DREPTURILE ȘI OBLIGAȚIILE SOCIETĂȚII

Art.7. Societatea are următoarele drepturi:

- (1) Să pretindă Directorului Economic îndeplinirea obiectivelor și a criteriilor de performanță;
- (2) Să solicite Directorului Economic, periodic, prezentarea situației economico-financiare a societății, stadiul realizării investițiilor, precum și alte documente privind îndeplinirea obiectivelor, criteriilor de performanță.

Art.8. Societatea are următoarele obligații:

- (1) Să asigure Directorului Economic deplina libertate în conducerea, organizarea și gestionarea activității sale, cu excepția limitărilor prevăzute de lege și de prezentul contract;
- (2) Să plătească Directorului Economic, integral și la termenele stabilite, toate drepturile bănești ce i se cuvin.

## VI. LOIALITATE, CONFIDENȚIALITATE

Art.9. Directorul Economic este obligat să își folosească întreaga capacitate de muncă și profesională în interesul unității, comportându-se în activitatea sa ca un bun manager (comerciant).

Art.10. Pe toată durata prezentului contract, Directorul Economic este obligat să păstreze confidențialitatea datelor și a informațiilor referitoare la activitatea societății, care sunt prezentate cu acest caracter, obligație care se menține și pentru o perioadă de 3 (trei) ani de la încetarea prezentului contract.

Art. 11. Directorului Economic îi sunt interzise orice activități în beneficiul unor societăți comerciale concurente, cu același domeniu de activitate sau care se află în relații de comerț cu S.C. AQUASERV S.A. Tulcea.

## VII. RĂSPUNDEREA PĂRȚILOR

Art.12. Pentru neîndeplinirea sau îndeplinirea necorespunzătoare a obligațiilor prevăzute în prezentul contract, părțile răspund potrivit legislației în vigoare.



Art.13. Aprecierea activității Directorului Economic se face prin analizarea gradului global de îndeplinire a obiectivelor, criteriilor și indicatorilor de performanță, stabilite prin anexă la prezentul contract.

#### VIII. FORȚA MAJORĂ

Art.14. Forța majoră apără părțile de răspundere potrivit prevederilor art.1351 din Codul Civil.

#### IX. CLAUZA PENALĂ

Art.15. În cazul în care societatea nu achită mandatarului, indemnizațiile convenite acestuia conform prezentului contract, se obligă să plătească Directorului Economic, o penalizare de 0,1% pe zi de întârziere, aplicată la valoarea datorată.

#### X. MODIFICAREA CONTRACULUI

Art.16. Prevederile prezentului contract pot fi modificate, după o prealabilă notificare scrisă, cu acordul ambelor părți, prin act adițional.

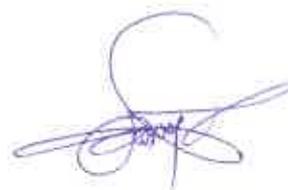
Art.17. Prezentul contract va fi adaptat corespunzător reglementărilor legale ulterioare încheierii acestuia, care îi sunt aplicabile.

#### XI. ÎNCETAREA CONTRACTULUI

Art.18. Părțile semnatare ale prezentului contract stabilesc că acesta își poate înceta efectele în una sau mai multe din următoarele situații:

- (1) Expirarea perioadei pentru care a fost încheiat, dacă părțile nu l-au renegociat în vederea prelungirii lui;
- (2) Revocarea Directorului Economic, în cazul neîndeplinirii obligațiilor prevăzute în prezentul contract;
- (3) Renunțarea Directorului Economic la mandatul încredințat, dacă nu i s-au asigurat condițiile prevăzute în contract;
- (4) Acordul părților;
- (5) Intervenția unei situații de incompatibilitate;
- (6) Decesul sau punerea sub interdicție judecătorească a Directorului Economic, rămasă definitivă;
- (7) Insolvabilitatea sau falimentul societății;

Art.19. În cazul încetării contractului de mandat, în oricare din situațiile prevăzute la art.18, exceptând alin. (6), (7), mandatarului i se oferă un post în cadrul unității conform pregătirii profesionale ale acestuia.



Art.20. În cazul în care mandatarul este revocat, fără justă cauză, se aplică prevederile art.19.

## XII. LITIGII

Art.21. În cazul în care rezolvarea neînțelegerilor nu este posibilă pe cale amiabilă, ele vor fi supuse spre soluționare instanțelor judecătorești competente de la sediul societății.

Art.22. În cazul în care încetarea mandatului, are loc din inițiativa mandantului, fără a exista motive imputabile mandatarului, acesta din urmă, este îndreptățit la primirea cu titlu de daune interese a dublului valorii contractului de mandat, pentru perioada rămasă neexecutată.

## XIII. DISPOZIȚII FINALE

Art.23. Directorul Economic are dreptul să solicite mediere, consultanță sau alte măsuri de protecție din partea autorităților locale, confederației, federației sau organizației patronale din care face parte unitatea în soluționarea situațiilor conflictuale cu sindicatele sau cu alte organizații legal constituite.

Art.24. Prevederile prezentului contract se completează cu dispozițiile Codului Civil, aplicabile, cu cele ale Legii. Nr.31/1990, republicată, și ale O.U.G. nr.109/2011 cu modificările și completările ulterioare.

Art.25. Prin semnarea prezentului contract se consideră că Directorul Economic a acceptat în mod expres mandatul dat de mandant, în condițiile legii.

Art.26. Prezentul contract intră în vigoare la data semnării lui de către părți și a fost aprobat prin Decizia Consiliului de Administrație nr.9/21.12.2021.

MANDANT,

S.C. AQUASERV S.A Tulcea

Președinte Consiliul de Administrație

ION ALEXANDRU



MANDATAR,

Director Economic

Matei Selda Georgiana



## CONTRACT DE MANDAT

NR. 76/20.12.2017

### I. PĂRȚILE CONTRACTANTE

S.C. AQUASERV S.A. Tulcea, având sediul în Tulcea, str. Rezervorului, nr.2, înmatriculată la Oficiul Registrului Comerțului cu nr. J36/348/2004, CUI 16775941, atribut fiscal RO, cont bancar RO36 BRDE 370S V057 8780 3700, deschis la BRD, sucursala Tulcea, prin Consiliul de Administrație, președinte DL. AMPLEEV ANDRIAN, în calitate contractuală de mandant

Și

Dna. MATEI SELDA GEORGIANA, cetățean român, identificată cu C.I. seria TC, nr.388330, eliberat de S.P.C.L.E.P. Tulcea, la data de 14.08.2015, născută la data de 07.08.1986 în municipiul Tulcea, județ Tulcea, C.N.P. 2860807360050, cu domiciliul în Mun. Tulcea, Jud. Tulcea, str. Mircea Vodă, nr.94-96, bl.1, sc.A, et.3, ap.18, în calitate de Director Economic, denumit în continuare mandatar,

Urmare a acordului de voință intervenit între părțile semnatare, s-a încheiat prezentul contract de mandat, în baza art.2009, următoarele din Codul Civil, a dispozițiilor O.U.G. nr.109/2011, cu modificările și completările ulterioare, privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, și a dispozițiilor art.144 din Legea 31/1990, privind societățile comerciale, republicată, cu modificările ulterioare.

### II. OBIECTUL CONTRACTULUI

Art.1. Societatea încredințează Directorului Economic organizarea, conducerea și gestionarea activității sale, pe baza obiectivelor și criteriilor de performanță stabilite între părți.

Art.2. Organizarea și gestionarea activității, se va face în conformitate cu dispozițiile prezentului contract, în schimbul unei indemnizații, stabilite prin prezentul contract.

### III. DURATA CONTRACTULUI

Art.3. Prezentul contract se încheie pe o durată de 4 (patru) ani, începând cu data de 01.01.2018 și se revizuieste anual, după caz, în termen de 30 zile de la data aprobării Bugetului de Venituri și Cheltuieli al S.C. AQUASERV S.A. Tulcea.

Art.4. În condițiile îndeplinirii de către Directorul Economic a obligațiilor asumate prin contract, la expirarea termenului sus prevăzut, contractul de poate prelungi pe încă 4 (patru) ani, renegociindu-se condițiile contractuale.

#### IV. DREPTURILE ȘI OBLIGAȚIILE DIRECTORULUI ECONOMIC

Art.5. Mandatarul (Directorul Economic) are următoarele drepturi:

- (1) Remunerația este formată dintr-o indemnizație fixă lunară și o componentă variabilă constând într-o formă de remunerare pe baza indicatorilor de performanță care va fi anexată la contractul de mandat și va fi denumită anexa nr.1.
- (2) Indemnizația fixă lunară a Directorului Economic, va fi în sumă de 16.552 lei/brut/lunar.
- (3) Indemnizația variabilă va fi acordată/reținută pe baza realizărilor/nerealizărilor criteriilor de performanță, dar fără a se reține mai mult de 25% din partea fixă a indemnizației.
- (4) Să delege, în conformitate cu prevederile legale în vigoare, o parte din atribuțiile sale personalului din subordine al societății și să recurgă de asemenea, la experți și consilieri de specialitate pentru soluționarea anumitor probleme, dacă consideră necesar.
- (5) Să beneficieze de un concediu de odihnă de 25 zile lucrătoare plătit.
- (6) Să primească în folosință un autoturism cu sau fără șofer, din dotarea societății.
- (7) Să fie asigurat pentru accident de muncă, pe cheltuiala societății.
- (8) Să incheie o asigurare de răspundere profesională pe cheltuiala societății.
- (9) Să i se deconteze cheltuielile cu cazarea, diurna și transportul, precum și alte cheltuieli, pe baza documentelor justificative, pentru deplasările în interesul serviciului, efectuate în țară și în străinătate.
- (10) Pe parcursul executării contractului, părțile pot să modifice de comun acord obiectivele contractului, în scopul de a se adapta evoluției conjuncturale.
- (11) Să aibe drept de informare nelimitată asupra activității societății, având acces la toate datele, informațiile și documentele privind operațiunile comerciale ale acesteia.
- (12) Să i se deconteze toate cheltuielile ocazionate cu participarea la cursuri de pregătire profesională.
- (13) Descărcarea de gestiune anuală, să aibă loc după aprobarea de către A.G.A. a situațiilor financiare anuale.

Art.6. Directorul Economic are următoarele obligații prevăzute de lege, în care sens este dator:

- (1) Să îndeplinească obiectivele și criteriile de performanță ale societății, stabilite prin prezentul contract.
- (2) În vederea administrării societății, Directorul Economic disoune de următoarele prerogative:
  - a) Conduce nemijlocit și efectiv activitatea compartimentelor din subordine;

- b) Are drept consultativ în selectarea, angajarea și concedierea personalului salariat, cu respectarea legislației muncii și a contractului colectiv de muncă;
- c) Negociază împreună cu Directorul General contractual colectiv de muncă și contractele individuale de muncă;
- d) Reprezintă societatea în relațiile cu terțe personae fizice sau juridice;
- e) Poate încheia împreună cu Directorul General, actele juridice, în numele sau pe seama societății, conform legii;
- f) Alte prerogative prevăzute de lege, încredințate de Consiliul de Administrație, ori de Adunarea Generală a Acționarilor.

## V. DREPTURILE ȘI OBLIGAȚIILE SOCIETĂȚII

Art.7. Societatea are următoarele drepturi:

(1) Să pretindă Directorului Economic îndeplinirea obiectivelor și a criteriilor de performanță;

(2) Să solicite Directorului Economic, periodic, prezentarea situației economico-financiare a societății, stadiul realizării investițiilor, precum și alte documente privind îndeplinirea obiectivelor, criteriilor de performanță.

Art.8. Societatea are următoarele obligații:

(1) Să asigure Directorului Economic deplina libertate în conducerea, organizarea și gestionarea activității sale, cu excepția limitărilor prevăzute de lege și de prezentul contract;

(2) Să plătească Directorului Economic, integral și la termenele stabilite, toate drepturile bănești ce i se cuvin.

## VI. LOIALITATE, CONFIDENȚIALITATE

Art.9. Directorul Economic este obligat să își folosească întreaga capacitate de muncă și profesională în interesul unității, comportându-se în activitatea sa ca un bun manager (comerciant).

Art.10. Pe toată durata prezentului contract, Directorul Economic este obligat să păstreze confidențialitatea datelor și a informațiilor referitoare la activitatea societății, care sunt prezentate cu acest caracter, obligație care se menține și pentru o perioadă de 3 (trei) ani de la încetarea prezentului contract.

Art. 1. Directorului Economic îi sunt interzise orice activități în beneficiul unor societăți comerciale concurente, cu același domeniu de activitate sau care se află în relații de comerț cu S.C. AQUASERV S.A. Tulcea.

## VII. RĂSPUNDEREA PĂRȚILOR

Art.12. Pentru neîndeplinirea sau îndeplinirea necorespunzătoare a obligațiilor prevăzute în prezentul contract, părțile răspund potrivit legislației în vigoare.

Art.13. Aprecierea activității Directorului Economic se face prin analizarea gradului global de îndeplinire a obiectivelor, criteriilor și indicatorilor de performanță, stabilite prin anexă la prezentul contract.

## VIII. FORȚA MAJORĂ

Art.14. Forța majoră apără părțile de răspundere potrivit prevederilor art.1351 din Codul Civil.

## IX. CLAUZA PENALĂ

Art.15. În cazul în care societatea nu achită mandatarului, indemnizațiile convenite acestuia conform prezentului contract, se obligă să plătească Directorului Economic, o penalizare de 0,1% pe zi de întârziere, aplicată la valoarea datorată.

## X. MODIFICAREA CONTRACULUI

Art.16. Prevederile prezentului contract pot fi modificate, după o prealabilă notificare scrisă, cu acordul ambelor părți, prin act adițional.

Art.17. Prezentul contract va fi adaptat corespunzător reglementărilor legale ulterioare încheierii acestuia, care îi sunt aplicabile.

## XI. ÎNCETAREA CONTRACTULUI

Art.18. Părțile semnatare ale prezentului contract stabilesc că acesta își poate înceta efectele în una sau mai multe din următoarele situații:

- (1) Expirarea perioadei pentru care a fost încheiat, dacă părțile nu l-au renegociat în vederea prelungirii lui;
- (2) Revocarea Directorului Economic, în cazul neîndeplinirii obligațiilor prevăzute în prezentul contract;
- (3) Renunțarea Directorului Economic la mandatul încredințat, dacă nu i s-au asigurat condițiile prevăzute în contract;
- (4) Acordul părților;
- (5) Intervenția unei clauze de incompatibilitate;
- (6) Decesul sau punerea sub interdicție judecătorească a Directorului Economic, rămasă definitivă;
- (7) Insolvabilitatea sau falimentul societății;

Art.19. În cazul încetării contractului, Directorul Economic este obligat să înapoieze de îndată S.C. AQUASERV S.A. Tulcea toate actele și documentele deținute în exercitarea atribuțiilor sale.

Art.20. În cazul în care mandatarul este revocat, fără justă cauză, acesta urmează a fi despăgubit, cu o valoare echivalentă a zece indemnizații lunare convenite, până la perioada terminării mandatului.

## XII. LITIGII

Art.21. În cazul în care rezolvarea neînțelegerilor nu este posibilă pe cale amiabilă, ele vor fi supuse spre soluționare instanțelor judecătorești competente de la sediul societății.

Art.22. În cazul în care încetarea mandatului, are loc din inițiativa mandantului, fără a exista motive imputabile mandatarului, acesta din urmă, este îndreptățit la primirea cu titlu de daune interese a dublului valorii contractului de mandat, pentru perioada rămasă neexecutată.

## XIII. DISPOZIȚII FINALE

Art.23. Directorul Economic are dreptul să solicite mediere, consultanță sau alte măsuri de protecție din partea autorităților locale, confederației, federației sau organizației patronale din care face parte unitatea în soluționarea situațiilor conflictuale cu sindicatele sau cu alte organizații legal constituite.

Art.24. Prevederile prezentului contract se completează cu dispozițiile Codului Civil, aplicabile, cu cele ale Legii. Nr.31/1990, republicată, și ale O.U.G. nr.109/2011 cu modificările și completările ulterioare.

Art.25. Prin semnarea prezentului contract se consideră că Directorul Economic a acceptat în mod expres mandatul dat de mandant, în condițiile legii.

Art.26. Prezentul contract intră în vigoare la data semnării lui de către părți și a fost aprobat prin Hotărârea Adunării Generale a Acționarilor nr.76/20.12.2017.

MANDANT,

S.C. AQUASERV S.A Tulcea

Președinte Consiliul de Administrație

AMPLEEV ANDRIAN

MANDATAR,

Director Economic

Matei Selda Georgiana

**ACT ADIȚIONAL, nr. 2 /27.02.2018**

**La**

**CONTRACTUL DE MANDAT**

**76/20.12.2017**

**PARTILE CONTRACTANTE**

**S.C AQUASERV S.A Tulcea, avand sediul in Tulcea, Str.Rezervorului, nr.2, inmatriculata la ORC Tulcea sub numarul J36/348/2004, avand cod fiscal nr. RO 16775941 si contul virament RO 36 BRDE 370SV 05787803700, deschis la banca BRD, sucursala Tulcea, reprezentată prin domnul AMPLEEV ANDRIAN, în calitate de Președinte al Consiliului de Administrație al AQUASERV SA TULCEA în baza Hotararii Consiliului de Administrație, nr.76.1/20.12.2017, în calitate de *mandant*,**

**și**

**Doamna MATEI SELDA GEORGIANA, cetățean român identificată cu CI seria TC, nr. 388330 ,eliberat de SPCLEP TULCEA la data de 14.08.2015, nascută la data de 07.08.1986 în Mun. TULCEA ,Jud TULCEA,CNP 2860807360050, cu domiciliul în loc MUN. TULCEA ,str Mircea Vodă, nr. 94,bl. 1, sc. A, et. 3, ap. 18Jud Tulcea,în calitate de administrator, denumit în continuare *mandatar*,**

**au convenit modificarea contractului de mandate nr. 76/20.12.2017, după cum urmează:**

**Art. 1 Se anexează,indicatorii de performanță al Directorului economic, conform machetel atașate .**

**ART. 2 Celelalte clauze rămân neschimbate.**

**MANDANT,  
S.C AQUASERV S.A**

**PREȘEDINTE C.A.  
AMPLEEV ANDRIAN**



**MANDATAR- ECONOMIC  
MATEI SELDA GEORGIANA**



S.C. AQUASERV S.A. TULCEA

Indicatori de performanță financiari și operaționali, fundamentați pe baza Componentei de Management a Planului de Administrare al S.C. AQUASERV S.A. TULCEA 2018-2021  
 Director Economic

CATEGORIE INDICATOR	DENUMIRE INDICATOR	Formulă de calcul indicator	U.M.	Pondere %	Ținte Trim. I. 2018	Ținte Trim. II. 2018	Ținte Trim. III. 2018	Ținte Trim. IV. 2018	Ținte 2019	Ținte 2020	Ținte 2021	
FINANCIARI	1. Flux de numerar	1.1 Creșterea 1.2 Rata datoriilor către furnizori	mii lei %	5 5	≤9.700 ≤30	≤9.650 ≤30	≤9.600 ≤30	≤9.550 ≤30	≤9.400 ≤29	≤9.300 ≤28	≤9.200 ≤27	
	2. Cost	2.1. Procentul costurilor cu forța de muncă	%	6	≤62.12	≤62.12	≤62.12	≤62.12	≤61.50	≤61.00	≤60.00	
	3. Datorii	3.1. Rata lichidității curente	Avans capacitatea unei întreprinderi publice de a-și îndeplini orice datorii financiare pe termen scurt. (Active circulante/Moșteniri/Venituri curente)	indice	5	>1.5	>1.5	>1.5	>1.5	>1.5	>1.5	>1.5
		3.2. Lichiditatea generală	Avans capacitatea unei întreprinderi publice de a-și plăti toate datoriile într-o anumită perioadă de timp. Active circulante/Passive curente	indice	5	>2	>2	>2	>2	>2	>2	>2
		3.3. Raportul datorii-capital propriu	Avans modul în care o întreprindere publică își finanțează dezvoltarea și folosește investițiile acționarilor. Total datorii/Capital propriu acționari.	indice	5	<1.9	<1.9	<1.9	<1.9	>1.8	>1.7	>1.7
	4. Investiții	4.1. Realizarea investițiilor din Bugetul de venituri și cheltuieli	Investiții realizate/investiții propuse	%	6	≥85%	≥85%	≥85%	≥85%	≥90%	≥95%	
	5. Profitabilitate	5.1. Creșterea veniturilor	Schimbarea în domeniul veniturilor unei întreprinderi publice de la o perioadă de raportare la alta. (Venituri actuale-Venituri anterioare)/Venituri anterioare.	%	8	≥1%	≥1%	≥1%	≥1%	≥0.5%	≥0.5%	≥0.50%
		5.2. Marja de profit net	Procentul veniturilor unei întreprinderi publice care reprezintă profitul net. Profit net/Venit.	%	8	≥1.88	≥1.88	≥1.88	≥1.88	≥2.0	≥2.5	≥3.0
	6. Venituri	6.1. Venit per angajat	Venit/Numărul de angajați	mii lei	5	21.6	43.2	64.8	86.4	86.4	86.4	86.4
		6.2. Venit	Venituri total pe care îl obține o întreprindere publică.	mii lei	9	7.178	14.526	22.060	29.386	29.532	29.680	29.829
	7. Plata datoriilor	7.1. Plata datoriilor către Bugetul de Stat și Bugetul Local.	Total datorii-Penalități/Total datorii	indice	9	0.95	0.95	0.95	0.95	0.96	0.97	0.98
8. Acoperire servicii	8.1. Numărul de contracte încheiate raportat la numărul de solicitări de acordare cu documentație completă.	Nr. contracte încheiate/Nr. solicitări de acordare având documentație completă	%	9	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	
	9. Costurile eficiente	9.1. Raportarea trimestrială a excepției bugetarului de venituri și cheltuieli	zile	5	30	30	30	30	30	30	30	
	10. Raportarea situațiilor financiare	10.1. Respectarea termenelor legale de depunere a tuturor declarațiilor și raporturilor financiare	indice	5	daru	daru	daru	daru	daru	daru	daru	
GUVERNANȚĂ CORPORATIVĂ	11. Raport de activitate	11.1. Prezentarea raportului trimestrial de activitate către Consiliul de Administrație.	zile	5	30	30	30	30	30	30	30	
	Total			100%								



**S.C. AQUASERV S.A.**  
**TULCEA**



Nr. Certificat: 00583  
ISO 9001: 2000



Nr. Certificat: 00260  
ISO 14001: 2004



Nr. Certificat: 00184  
OHSAS 18001: 2004



Nr. Certificat: 00063  
ISO 22000: 2005

TULCEA Str. Rezervorului Nr.2 – cod poștal 820131; Tel./Fax: 0240 524 310  
e-mail: aquaserv\_tl@yahoo.com; site web: www.aquaservtulcea.ro

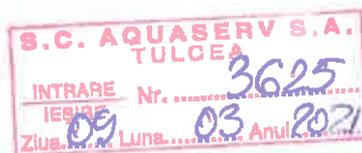
MEMBRĂ A ASOCIAȚIILOR



ASOCIAȚIA ROMÂNĂ A AP



International Water Associa



**ACT ADITIONAL**  
**Nr.3/09.03.2021**  
**la**  
**CONTRACTUL DE MANDAT**  
**Nr.76/20.12.2017**

**PARTILE CONTRACTANTE**

-**Societatea AQUASERV.S.A.**, cu sediul in loc.Tulcea, str.Rezervorului, nr.2, jud.Tulcea cod unic de inregistrare RO 16775941, inmatriculata la Oficiul Registrului Comertului –Tulcea sub nr.J36/348/2004 si contul virament RO36BRDE370SV05787803700, deschis la BRD Sucursala Tulcea, reprezentata de domnul Ion Alexandru in functia de Presedinte al Consiliului de Administratie, in calitate de **mandant**,

**SI**

- Doamna **MATEI SELDA GEORGIANA**, cetatean roman, identificata cu C.I. seria T.C., nr.388330, eliberat de SPCLEP Tulcea, la data de 14.08.2015, nascuta la data de 07.08.1986, in Judetul.Tulcea, Municipiul Tulcea, CNP:2860807360050, cu domiciliul in loc.Tulcea, str.Mircea Voda, nr.94, bl.1, sc.A, et.3, ap.18, jud.Tulcea, in calitate de Director Economic, denumit in continuare mandatar, au convenit completarea contractului de mandat nr.76/20.12.2017, astfel::

**Art.1. Se anexeaza indicatori de performanta financiari si nefinanciari rezultati din planul de management, astfel cum au fost aprobati de Consiliul de Administratie prin Hotararea nr. 21/29.10.2020, dupa cum urmeaza:**

CATEGORIE INDICATORI	DENUMIRE INDICATOR	FORMULĂ DE CALCUL	U.M.	PONDERE	ȚINTE PROPUSE	
FINANCIARI 40%	1.Costuri	1.1.Procentul costurilor cu forța de muncă	Costuri cu forța de muncă/Costuri totale	%	6	<61.0
	2.Datorii	2.1.Lichiditatea generală	Active curente/Datorii curente	indice	3	>2.0
		2.2. Lichiditatea curentă	(Active curente-Stocuri)/Pasive Curente	indice	3	>1.5
	3.Flux de numerar	3.1.Recuperarea creanțelor restante (până la 01.10.2020)	Valoare creanțe restante încasate/Sold creanțe restant	%	5	>5.0
		3.2.Recuperarea creanțelor curente (după 01.10.2020)	Valoare creanțe încasate/Sold creanțe curente la scadență	%	5	>90.0
	4.Profitabilitate	4.1.Marja de profit	Profit net/Venit	%	2	≥2.0

		net	total			
	5.Venit	5.1. Creșterea veniturilor	(Venituri actuale-Venituri anterioare)/Venituri anterioare x 100	indice	3	>1
		5.2. Venit per angajat cu normă întreagă	Venit/Nr. Angajați cu normă întreagă	Mii lei	1	>107.000
	6.Investiții	6.1.Urmărirea realizării investițiilor din surse proprii (valoric BVC)	Investiții realizate surse proprii/Investiții propuse surse proprii	%	6	≥85.0
	7.Strategia de investiții și implementare	7.1.Urmărirea realizării investițiilor din surse externe (valoric BVC)	Investiții realizate surse externe/Investiții propuse surse externe	%	6	≥85.0
OPERAȚIONALI 25%	8. Capacitatea personalului angajat	8.1. Stabilirea capacității personalului angajat	Stabilirea indicatorilor de performanță pentru șefii de structuri	%	10	>90
	9. Plata datoriilor	9.1. Plata tuturor datoriilor	(Total datorii-Penalități)/Total datorii	indice	8	0,98
	10. Raportarea situațiilor financiare	10.1. Respectarea termenelor legale de depunere a tuturor declarațiilor și raportărilor financiare	Încadrarea în termenele de transmitere a declarațiilor și raportărilor financiare	zile	4	25
	11.Gestiune eficientă	11.1 Raportarea trimestrială a execuției B.V.C.	Încadrarea în termen a execuției bugetare	zile	3	30
ORIENTAȚI CĂTRE SERVICII 25%	12. Calitatea serviciilor	12.1. Menținerea și continuitatea serviciului din aria de delegare	Ore sistare apă/Ore aferente perioadei (365 zile)	%	9	<2.0
	13. Acoperirea serviciilor	13.1. Diminuarea pierderilor de apă față de anul anterior	Volum apă facturată/Volum apă produsă	%	9	≥2.0
	14. Satisfacția clienților	14.1. Modul de rezolvare al petițiilor	Nr. Petiții soluționate/Nr. Petiții depuse	%	7	100
GUVERNANȚĂ CORPORATIVĂ	15.Raport activitate	15.1.Prezentarea raportului trimestrial de	Încadrarea în termenul de transmitere a	zile	2	30

10%		activitate către Consiliul de Administrație	raportului de activitate Consiliului de Administrație			
	16. Transparență și comunicare	16.1. Publicarea informațiilor de interes public	Publicarea pe site-ul societății a documentelor prevăzute de O.U.G. nr.109/2011	indice	2	100
	17. Sistemul de Control Intern Managerial	17.1. Implementarea S.C.I.M.	Stadiul implementării S.C.I.M. raportat la planul de implementare S.C.I.M./an	%	3	100
	18. Registrul de Gestione al Riscurilor	18.1. Dezvoltarea politicilor eficiente de gestiune a riscurilor	Revizuirea și raportarea managementului de riscuri	indice	3	100

**Art.2.** Se anexeaza, determinarea componentei variabile a remunerației pentru directorul economic al societății, astfel:

intre 100%-125%- 2 salarii (echivalent remunerație fixă);

intre 125%-150%- 4 salarii (echivalent remunerație fixă);

intre 150%-200%-6 salarii (echivalent remunerație fixă).

Pentru orice fracție dintre aceste intervale se va lua, suma proporțională din suma maximă.

**Art.3.** Celelalte clauze contractuale rămân neschimbate.

**MANDANT,  
S.C.AQUASERV.SA  
Președinte CA  
Ion Alexandru**

**MANDATAR,  
Matei Selda Georgiana**