



**Județul Tulcea
U.A.T. Municipiul Tulcea**

Nr. înregistrare 244 /04.01.2019
Operator de date cu caracter personal 2492

ANUNT

In conformitate cu prevederile art. 5 al. 3 din H.G nr. 722/2016 pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a unor prevederi din Ordonanta de Urgenta a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanta corporativa a intreprinderilor publice, se aduce la cunostinta publica anuntul referitor la Planul de selectie, pentru desemnarea unui membru in Consiliul de Administratie al S.C. Aquaserv S.A. Tulcea, Componenta initiala.

PRIMAR

Dr. Ing. HOGEA Constantin



**DIRECTOR D.A.P.L.,
Jr. IUSUF Eeventh**

Cons. jr. Purică Ariadna Iolanda

PLAN DE SELECTIE
Pentru desemnarea unui membru in Consiliul
de Administratie al S.C. AQUASERV S.A.
Tulcea

Componenta initiala

PLAN DE SELECTIE
COMPONENTA INITIALA
pentru desemnarea unui membru în
Consiliul de Administrație al S.C.
AQUASERV S.A TULCEA

Planul de Selectie – Componenta Initiala reprezinta un document de lucru, definit de art. 1 punctul 8 din Hotărârea Guvernului nr. 722/2016 pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a unor prevederi din Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare.

Prezenta componentă inițială a planului de selecție este întocmită cu scopul recrutării și selecției unui membru în Consiliul de Administrație al S.C. AQUASERV S.A Tulcea, cu scopul de a oferi fundament pentru componenta integrală a planului de selecție.

Astfel, acest document de lucru se întocmește la începutul perioadei de selecție și cuprinde, fără a se limita la acestea, aspectele-cheie ale procedurii de selecție, identificând data de început a procedurii de selecție, documentele ce trebuie depuse, cerințele cu privire la expertul independent, data finalizării planului de selecție în integralitatea sa și alte elemente care se pot cunoaște până la numirea administratorilor. Componenta inițială este astfel întocmită, încât procedura de recrutare și selecție să se realizeze cu respectarea dreptului la liberă competiție, echitate și egalitate de șanse, nediscriminare, transparență, tratament egal și asumarea răspunderii.

Termene și proceduri de selecție :

Data începerii procedurii de selecție este 03.12.2018, astfel prin contractul de servicii nr.34402 încheiat între U.A.T. Municipiul Tulcea și Expertul independent S.C. Fox Management Consultants S.R.L., s-a declansat procedura de selectie a unui membru în Consiliul de Administrație al S.C. AQUASERV S.A. Tulcea conform art. 29 alin (2) din O.U.G. Nr . 109/2011.

A.Sumarul deciziilor luate:

1. Adresa Societății AQUASERV S.A Tulcea, înregistrata la Primaria Municipiului Tulcea sub nr. 31761/07.11.2018 prin care ne solicită demararea procedurii de selecție a unui membru în Consiliul de Administrație.

2. Dispozitia nr. 1019/15.06.2017 privind aprobarea scrisorii de asteptari prin care se stabilesc performantele asteptate de la organele de administrare și conducere, respectiv membrii consiliului de administtratie ai Societatii Aquaserv S.A.

B. Contractarea expertului independent

In conformitate cu art. 29 al. 3 si al. 4 din O.U.G. nr. 109/2011 privind Guvernanta Corporativa a intreprinderilor publice, Autoritatea Publica Tutelara poate solicita contractarea unui expert independent, persoana fizica sau juridica, specializata in recrutarea resurselor umane pentru a asista comisia de selectie pe tot parcursul procedurii de selectie.

C. Roluri și responsabilități:

I. Autoritatea publică tutelară îndeplinește următoarele atribuții principale în procesul de recrutare și selecție a administratorilor, dar fără a se limita la acestea în condițiile legii:

- Elaborează și aprobă Scrisoarea de așteptări;
- Elaborează și aprobă componenta inițială a Planului de selecție;
- Înființează Comisia de selecție;
- Elaborează și aprobă Profilul consiliului și Profilul candidatului;
- După finalizarea procedurii de selecție, mandatează reprezentantul său în AGA să propună membrii consiliului în baza Raportului pentru numirile finale înaintat de Comisia de selecție.

II. Comisia de selecție îndeplinește următoarele atribuții principale în procesul de recrutare și selecție a administratorilor, dar fără a se limita la acestea în condițiile legii:

- Participă la elaborarea componentei inițiale a Planului de selecție;

- Participă la elaborarea proiectului matricei profilului consiliului, al profilului consiliului și al profilului candidatului;
- Coordonează activitățile care stau la baza întocmirii listei lungi
- Solicită candidaților din lista scurtă depunerea declarațiilor de intenție și împreună cu expertul independent efectuează analiza acestora și integreză rezultatele în matricea profilului de candidat;
- Organizează, împreună cu expertul independent, interviul pentru selecția finală a candidaților;
- Realizează evaluarea finală a candidaților selectați în lista scurtă și face propuneri în vederea numirii pentru functia de membru în consiliul de administrație, pe baza raportului privind numirile finale întocmit în acest scop;
- se consultă îndeaproape cu comitetul de nominalizare și remunerare din cadrul consiliului, cu expertul independent, cu alte organisme implicate în procedura de selecție, după caz.

III. Expertul independent îndeplinește următoarele atribuții principale în procesul de recrutare și selecție a administratorilor, dar fără a se limita la acestea în condițiile legii:

- asistă comisia de selecție la elaborarea documentelor necesare bunei desfășurării a procesului de selecție, dar fără a se limita doar la acestea.
- profilul consiliului de administrație .
- profilul candidatului pentru functia de membru în consiliul de administrație.
- criterii de evaluare și selecție .
- anunțurile privind selecția .
- planul de interviu.
- materiale, documente și formulare necesare în procesul de selecție
- elaborează componenta integrală a Planului de Selectie.

- evaluează dosarele de candidatură în raport cu minimul de criterii stabilite pentru selecție.

- solicită clarificări suplimentare dacă informațiile din dosare nu sunt concludente în ceea ce privește întrunirea minimului de criterii stabilite pentru selecție.

- verifică informațiile din dosarele de candidatură rămase pe lista lungă și stabilește punctajul conform grilei de evaluare pentru fiecare criteriu din cadrul matricei profilului pentru fiecare candidat (efectuată în scris).

- efectuează analiza comparativă, prin raportare la profilul consiliului a candidaților rămași în lista lungă după efectuarea verificărilor de mai sus.

- solicită informații suplimentare față de cele din dosarul de candidatură atunci când consideră necesar, pentru a asigura rigoarea și corectitudinea deciziilor luate și ca urmare a acestora revizuiește, îmbunătățește și validează acuratețea rezultatelor pe baza punctajului obținut în matricea profilului de candidat;

- elaborează lista scurtă a candidaților.

- alte atribuții prevăzute de legislația în vigoare OUG nr. 109/2011 și HG nr. 722/2016

- asistă, colaborează și se consultă îndeaproape cu comisia de selecție pe întreaga perioadă a procesului de selecție, în toate etapele și activitățile acestuia până la elaborarea Raportului privind numirile finale.

D. Procesul de recrutare și selecție

Profilul consiliului:

Profilul Consiliului de Administrație, va fi aprobat prin Decizie C.A./ Hotarare A.G.A./avizat de Autoritatea Publică Tutelara.

La elaboarea profilului membrilor Consiliului de Administrare vor fi avute în vedere următoarele cerințe minime, fără a se limita la acestea, reglementate la art. 19 din Normele metodologice aprobate prin HG nr. 722/2016, anume:

- a) să aibă minimum de cunoștințe, aptitudini și experiență necesară pentru a-și îndeplini cu succes mandatul de administrator;
- b) să cunoască responsabilitățile postului și să își poată forma viziuni pe termen mediu și lung;
- c) să aibă capacitatea de asumare a responsabilităților față de întregul consiliu și să dea dovadă de integritate și independență;
- d) să aibă cunoștințele necesare, aptitudinile și experiență în critica constructivă, muncă în echipă, comunicare, cultură financiară, luarea de decizii și detectarea tiparelor pentru a contribui la activitatea consiliului ca întreg.

Potrivit art. 28, alin 3 din OUG nr. 109/2011, cel puțin doi dintre membrii consiliului de administrație trebuie să aibă studii economice sau juridice și experiență în domeniul economic, juridic, contabilitate, de audit sau finanțier de cel puțin 5 ani.

Potrivit art. 28, alin 4 coroborat cu art. 28 alin 1 din OUG nr. 109/2011 în cadrul consiliului de administrație nu poate fi mai mult de un membru din rândul funcționarilor publici sau altor categorii de personal din cadrul autorității publice tutelare ori din cadrul altor autorități sau instituții publice.

Profilul candidatului pentru functia de membru în consiliul de administrație:

Consiliul de administrație are următoarele competente de bază, care nu pot fi delegate directorilor:

1. stabilirea direcțiilor principale de activitate și de dezvoltare ale societății;
2. stabilirea politicilor contabile și a sistemului de control finanțier, precum și aprobarea planificării financiare;
3. numirea și revocarea directorilor și stabilirea remunerației lor;
4. supravegherea activității directorilor;
5. pregătirea raportului anual, organizarea adunării generale a acționarilor și implementarea hotărârilor acesteia;

De asemenea, nu pot fi delegate directorilor atributiile primite de către consiliul de administrație din partea adunării generale a acționarilor.

Condițiile generale minime obligatorii care vor fi indeplinite de membrii Consiliului sunt următoarele:

1. Studii superioare de lungă durată absolvite cu diploma de licență sau echivalent;
2. Cunoașterea limbii romane (scris și vorbit) și cetatenia română sau cetatenia altor state UE, cu condiția să aibă domiciliul în România;

3. Capacitatea deplina de exercitiu;
4. Stare de sanatate corespunzatoare functiei pentru care candideaza atestata pe baza de documente medicale;
5. Nu a fost initiat si nu se afla in desfasurare nicio procedura de natura penala impotriva lor si nu inscrieri in cazierul judiciar;
6. Nu au inscrieri in cazierul fiscal;
7. Sa nu se afle in conflict de interese care sa il/o faca incompatibil/a cu exercitarea functiei de Membru in Consiliul de Administratie al S.C. AQUASERV S.A

Consiliul de Administratie va fi insarcinat cu indeplinirea tuturor procedurilor necesare realizarii obiectului de activitate al societatii.

Competențe specifice sectorului de activitate - membrii consiliului posedă cunoștințe despre sectorul în care funcționează societatea, inclusiv tendințele și forțele care modelează industria, evoluțiile viitoare de afaceri și poate articula poziționarea competitivă a societății în raport de ceilalți furnizori de servicii din sistem.

Competențe profesionale de importanță strategică/tehnice - membrii consiliului vor avea experiență în îmbunătățirea performanței societăților pe care le-au administrat sau condus, bună capacitate strategică și de evaluare a impactului deciziilor consiliului privind societatea și părțile interesate ale acesteia:

- bune cunoștințe în unul sau mai multe dintre următoarele domenii: economie/finanțe, managementul de proiect, achiziții, drept, științe ingineresti, etc în vederea sprijinirii analizei strategice a operațiunilor organizationale;
- cunoștințe despre procesul strategic și abilitatea de a evalua opțiuni strategice și riscuri, de a identifica priorități strategice și de a contribui la direcția strategică a organizației;
- cunoștințe despre managementul financiar inclusiv abilitatea de a folosi date financiare pentru evaluarea poziției financiare și de a comunica în clar așteptările și acțiunile necesare pentru a maximiza performanța financiară a organizației;
- cunoștințe de sisteme pentru managementul proiectelor, inclusiv abilitatea de a identifica, cuantifica și propune strategii pentru managementul proiectelor;
- cunoștințe funcționale în domeniul legislației aplicabile societăților și aptitudini I.T.;
- cunoștințe despre procesele tehnologice/operationale din domeniul de activitate al S.C AQUASERV S.A – captarea, tratarea și distribuția apei;
- cunoștințe despre trasaturile pieței în care acționează societatea, comportamentul și așteptările clientilor, criterii de măsurare a gradului de satisfacție al consumatorului.

Competențe de guvernanță corporativă - o puternică înțelegere a principiilor și practicilor de guvernanță corporativă inclusiv, dar nu limitată la rolurile și responsabilitățile consiliului, luarea deciziilor, gădirea strategică și previziuni, monitorizarea performanței companiei.

Competențe sociale și personale - de la candidatul ideal se așteaptă:

- să se comporte cu integritate, onestitate și transparență în relația cu ceilalți și cu organizația;
- să exercite gădire și judecată independente considerând ce este mai bine pentru organizație pe termen lung, nu doar pe termen scurt;
- să construiască bune relații în cadrul și în afara organizației, să construiască raporturi și să relateze bine cu ceilalți, indiferent de poziție, putere, influență sau statut;
- să gestioneze cu eficacitate conflicte, să găsească un interes comun și să obțină cooperare atunci când are de-a face cu opinii adverse;
- să construiască raporturi și să relateze bine cu ceilalți, indiferent de poziție, putere, influență sau statut;
- să negocieze cu succes în situații de criză atât cu grupuri interne cât și cu grupuri externe;
- să demonstreze aptitudini puternice de conducere și să aibă un succes dovedit în conducerea echipei.

Experiență pe plan local și internațional

Participarea în organizatii nationale sau internationale constituise in domeniul de activitate al societatii si alte domenii relevante

Competente si restrictii specifice pentru functionarii publici sau alte categorii de personal din cadrul autoritatii publice tutelare ori din cadrul altor autoritatii sau institutii publice

Competente de conducere – de la candidatul ideal se asteapta sa dovedeasca competenta in conducerea eficienta a unor compartimente:

- competente de planificare și prioritizare;
- orientare către gasirea de soluții și obținerea de rezultate;
- responsabilitate, adaptabilitate;
- capacitate de a stabili relații profesionale eficiente;
- capacitate de a lucra eficient în echipă;

Reputație personală și profesională - de la candidatul ideal se așteaptă:

- să dea dovadă de prudență și să aibă diligență unui bun administrator;
- să dea dovadă de profesionalism;

- să-și exerce mandatul cu loialitate, în interesul societății;
- să nu încalce niciodată legile și reglementările în vigoare;
- să aibă decizie de afaceri, este orice decizie de a lua sau de a nu lua anumite măsuri cu privire la administrarea societății;
- să aibă calități de lider.

Integritate - de la candidatul ideal se așteaptă:

- să se comporte într-o manieră demnă de încredere și respectul colegilor din consiliul de administrație;
- să se comporte cu integritate, onestitate și transparență în relația cu alții și cu organizația;
- să pună interesele societății deasupra tuturor celorlalte;
- să se comporte într-o manieră demnă de încredere și respectul colegilor din consiliu;
- să vorbească cu onestitate și sinceritate;
- să îndeplinească angajamentele și promisiunile făcute președintelui și membrilor consiliului;
- să exerce un comportament adecvat în situații în care ar putea fi vorba de un conflict de interes.

Independentă - de la candidatul ideal se așteapta:

- să posede o gândire independentă și să fie capabil/ă să ofere provocarea și rigoarea necesare pentru a asista consiliul în realizarea unei înțelegeri globale a informațiilor și opțiunilor care facilitează un standard înalt de luarea deciziilor;
- să fie dispus/ă să nu fie de acord și să adopte o poziție independentă în fața opinioilor divergente și detrimentul potențial personal;
- să încurajeze discuția riguroasă și opinii diverse pentru a putea preveni și risipi gândirea de grup;
- adoptă o abordare curioasă și pune sub semnul întrebării în mod activ ipotezele și testează presupozиtiile;
- să solicite clarificări și explicații;

Expunere politică .

Abilități de comunicare interpersonală- de la candidatul ideal se așteaptă:

- să dea dovadă de ascultare activă;
- să aibă calitatea comunicării non – verbale;
- să aibă entuziasm pentru demers;
- să dea dovadă de flexibilitate;
- leadership (inteligentă emoțională, carismă, capacitate de exemplu personal).

Alinierea cu scrisoarea de așteptări a acționarilor.

Ani de experienta in conducerea unei societati;

Lista persoanelor de contact:

Primaria Municipiului Tulcea

Tel:0240511440

E-mail:cabinetprimar@primaria-tulcea.ro

Expert independent: FOX MANAGEMENT CONSULTANTS SRL,
reprezentant

Radu Magdalena

Tel. : 0799.358.582

E-mail. : office@foxconsultats.ro

Metode de comunicare ce urmeaza a fi folosite

Pentru relatii suplimentare va puteti adresa comisiei de selectie, respectiv expertului independent, prin datele de contact afisate mai sus, respectiv Tel./ Fax.: 0240.511.440 Fax: 0240.517.736, adresa de e-mail a institutiei: cabinetprimar@primaria-tulcea.ro sau in scris prin depunere la Registratura Primariei Municipiului Tulcea, Str. Pacii Nr. 20, Tulcea, Jud. Tulcea

Elemente de confidentialitate

Toate dosarele de candidatura ale aplicantilor vor fi tratate in deplina confidentialitate atat de catre prestator-expertul independent cat si de catre beneficiar-autoritatea publica tutelara. De asemenea, confidentialitatea datelor se refera si la a nu folosi in interes propriu aceste informatii.

Informatiile privind identitatea candidatilor vor fi tratate cu cel mai inalt grad de confidentialitate iar accesul la aceste informatii se limiteaza numai la acele persoane care sunt implicate in procesul decizional.

Lista elementelor confidentiale:

- Identitatea, datele personale si dosarele de candidatura ale aplicantilor;

- Informații referitoare la viața privată, profesională sau publică a aplicaților.

Lista elementelor ce pot fi facute publice:

- Matricea Profilului Consiliului de Administratie
- Profilul candidatului ideal
- Criterii de selectie si de evaluare
- Grile de punctaj
- Plan de interviu
- Modele de declaratii
- Scrisoarea de asteptari
- Plan de selectie – Componenta integrală

Lista elementelor accesibile doar comisiei de selectie si expertului independent:

- Toate punctajele obtinute in cursul evaluariilor/clarificariilor intermediare si integrate in matrice.
- Rezultatele interviurilor si elementele, amanuntele, exemplele si toate datele oferite de candidati pe parcursul acestora, cu excepția datelor cu caracter confidențial.
- Lista lunga a candidatilor calificați pentru etapa a doua de selectie.

PRIMAR,

Dr. Ing. HOGEA Constantin



SERVICIUL GOSPODARIE MUNICIPALA
SEF SERVICIU,
Ing. VERBAN Carmen